

例會記要

12月19日 第2012次例會

- 板橋扶輪社暨輔導子社九扶輪社聯合例會，中午 11 時假格萊天漾 14 樓艙艸廳舉行。此次由板橋北區扶輪社主辦。
- 中午 11 時 30 分，主辦社板橋北區扶輪社社長王睨光 P. Luke 鳴鐘開會。
- 主辦社板橋北區扶輪社聯誼陳木振 Satuga 擔任司儀。
歡唱扶輪歌選「扶輪頌」、「歡迎區總監」、「扶輪社友，我們歡迎你」、「主講先生，您好嗎？」。
歡迎主講者海悅國際開發股份有限公司總經理王俊傑先生、各社社友暨來賓蒞臨。祝賀本週生日、結婚週年並歡唱生日快樂歌、結婚週年快樂歌。
- 主辦社板橋北區扶輪社社長王睨光 P. Luke、地區總監張煥章 D. G. Archi 致詞。

- 主辦社板橋北區扶輪社前社長何易蒼 P. P. Building 介紹主講者學經歷。
姓名：王俊傑先生
學歷：臺大土木工程學系營管組土木專班
曾任：昇陽建設、富陽建設擔任工務部工程師
現任：海悅國際開發股份有限公司總經理
台北福齡扶輪社 2022-23 年度社長

影響每個人的大小事



海悅國際開發公司總經理 王俊傑先生

四月川普關稅戰

關稅戰對台灣影響複雜：短期內半導體及部分電子產品因豁免或具關鍵地位受衝擊較小，甚至因供應鏈調整而受益；但非豁免產業（如機械、自行車、紡織）出口受阻，全球供應鏈變動對台灣整體出口經濟造成壓力。長期來看，台灣需分散風險、加速產業升級以維持競爭力，同時關稅戰也影響股市、房市與消費，增加經濟不確定性。

台灣在關稅戰中表現出韌性，尤其在科技領域，但全球供應鏈重組的長遠影響不容小覷，「分散風險」和「產業轉型」是應對關鍵。

地緣政治，局勢動蕩不安

主要源於中國的武力威脅、美中大國博弈及全球供應鏈重組，台灣位處關鍵戰略位置，是全球科技和貿易的樞紐，這使得台海緊張不僅是區域問題，更牽動全球秩序的轉型。

AI是不是未來趨勢？

人工智慧（人工智能）對未來的影響與重要性已經不言而喻，十年內，可預見 AI 人工智慧科技將加速各行各業的翻轉，並改變我們的生活模式。

房事=房市

近期「房市」話題熱門，許多專家預測2026年房價會下跌（價跌量溫），但有人認為只是「買氣下降、價格緩修」，且有少子化、空屋率等長期影響因素。

台灣，國人財富以不動產計算比例超過70%，房屋自有率約85%

反映了台灣民眾財富結構高度集中於不動產，且居住自有率極高，這源於文化偏好和歷史因素，但也帶來如房價高、換屋困難等問題，政府及不動產的財富占比也相當高。

政府重拳打房政策不斷推陳出新

2011年奢侈稅豪宅稅上路，2012年豪宅限貸令實施實價登錄，2016年房地合一稅上路，

2021年央行強化信用管制實價登錄、房地合一稅2.0，2023年平均地權條例修改，2023年新青安貸款，2024第7波信用管制。

選情反應民情及經濟問題

目前政策趨勢為「去槓桿」與「打擊短期投機」。因為房價還在漲，政府一定要管控，土建融及餘屋貸款同時受到管制，開發商壓力及投資門檻倍增！

一、服務+品牌

在現代商業環境中，「服務」與「品牌」已密不可分。服務是品牌的具體實踐，而品牌是服務的價值承諾。品牌不僅僅是商標，更是消費者心中的「信任感」。

二、現金才是王道

「未來五年現金為王」，股神巴菲特在波克夏股東會上預告可能動用數千億美元現金進行大筆投資，反映出在全球經濟不確定性高、市場波動大的背景下，持有大量現金在手能伺機抄底優質資產，達成價值重分配。因此現金流(Cash Flow)和現金部位(Cash Position)變得極為重要。

天下無難事，只怕有錢人。有錢就能在動盪中掌握投資主導權，能抓住市場重整的機會。

- 主辦社板橋北區扶輪社社長王暎光 P. Luke代表九扶輪社致贈海悅國際開發股份有限公司總經理王俊傑先生紀念品。
- 板橋扶輪社暨輔導子社九扶輪社(板橋社、永和社、樹林社、土城社、板橋北區社、板橋東區社、板橋南區社、板橋西區社、板橋群英社)九社社長依序致贈主講者海悅國際開發股份有限公司總經理王俊傑先生小社旗，感謝他分享精彩演說。
- 明年的主辦社板橋東區扶輪社社長黃健豪 P. Taylor，親自邀約九扶輪社明年我們再相聚。
- 中午 12 時 50 分，主辦社板橋北區扶輪社社長王暎光 P. Luke 鳴鐘閉會。

2026-2027 年度地區團隊學習研討會 (DTLS)

- ▶日期：1月24日(星期六)上午 09:30 報到、聯誼
- ▶火車：去程車次-自強 406 班次，「板橋站」06:18 出發-08:37 抵達「花蓮站」
回程車次-太魯路 247 班次，「花蓮站」20:38 出發-23:09 抵達「板橋站」。
- ▶地點：花蓮福容酒店(花蓮縣花蓮市民生路 51 號)
- ▶參加：地區青少年交換委員會 RYE 主委 徐明偉 P. P. Benson

板橋扶輪社暨輔導子社九扶輪社聯合例會剪影

▶時間：12月19日(星期五)11:00

▶地點：格萊天漾 14 樓鯨舄廳



九扶輪社社長致贈主講者海悅開發公司總經理 王俊傑先生小社旗



與會社友合影留念

八社聯合社區服務-2025 扶輪耶誕音樂趴剪影

▶12月13日(星期六)

▶地點：台北凱達大飯店 3 樓宴會廳(台北市萬華區艋舺大道 167 號)

由新北光暉社主辦，板橋社、板橋北區扶輪社、板橋東區社、板橋南區社、板橋西區社、板橋中區社、板橋群英社，七扶輪社協辦。

國際扶輪 3490 地區第二分區八個扶輪社，長年以「團結行善、榮耀扶輪、永續傳承」為共同方向，在教育、弱勢、環境、社區各處默默耕耘幫助所需者。此次我們支持學習音樂的孩子，提供孩子們站上舞台發表成果，讓他們更有自信展現自我。



板橋國小頒發感謝狀予八扶輪社社長



與會人員合影留念

本週節目

十二月二十七日
第 2013 次例會
▶社務討論會

下週節目

一月三日
第 2014 次例會
▶節目介紹人：羅致政 P. P. Master
▶主 講 者：玉山金控財務長 程國榮先生
▶講 題：解密川普 2.0 時代下的財務
避險策略

出席報告

(中華民國 114 年 12 月 19 日 第 2012 例會)

一、社員人數：	51 名
出席人數：	10 名
免計出席：	15 名
缺席人數：	13 名
出國人數：	1 名
補出席：	12 名
出席率：	75%

二、本次例會想念您！
Aero、Alan、Andy、Bright、Cathay、
Ethan、Frank、Jimmy、Kay、Mars、
Master、Otoko、Paint

三、祝您旅途愉快！
Enzo

第三次社秘會

▶時間：1 月 9 日(星期五) 16:30 報到
▶地點：彭園板橋店
(板橋區雙十路二段 239 號 4 樓)

敬祝 生日快樂！

陳俊宏社友(66. 12. 27)
王斯靖社友(62. 12. 31)

敬祝 結婚週年快樂！

郭俊麟社友(100. 12. 30) 14 年
王文霖社友(81. 12. 31) 33 年

中華扶輪獎學金會創立 50 週年暨 2025-26 年度 頒獎典禮

▶時間：1 月 17 日(星期六) 12:00
▶地點：新竹縣政府大禮堂
(新竹縣竹北市光明六路 10 號)

新北耶誕環保挖寶趣剪影

▶時間：12 月 20 日(星期六) 14:00
▶地點：新北市政府市民廣場



義賣攤位前合影留念